



کد	ه
پروژه	

مشخصات پروژه تحقیقاتی	محور پژوهشی: ارتقاء نظام‌های مدیریتی و سرمایه انسانی
	عنوان پروژه: طراحی اجرای سیستم (نظام) مدیریت عملکرد و بودجه‌ریزی عملیاتی در مرکز آمار ایران
	مسئله کلیدی: فقدان انسجام و یکپارچگی میان فرایندهای سیاستگذاری، برنامه‌ریزی، بودجه‌بندی، اجرای فعالیت‌ها و ارزیابی عملکرد در سطوح مختلف مرکز و عدم ارتباط میان اهداف، استراتژیها، برنامه‌ها و فعالیت‌ها با قیمت تمام شده فعالیت‌ها و نظام جبران خدمت و نظام انگیزش مرکز و همچنین عدم وجود مکانیزم‌های مؤثر برای سنجش میزان تحقق اهداف و برنامه‌ها و نحوه توزیع و مصرف منابع سازمانی و ارزیابی و پایش عملکرد واحدهای سازمانی و کارکنان
	هدف پروژه: ۱) طراحی و پیاده‌سازی داشبورد مدیریت عملکرد ۲) پیاده‌سازی نظام مدیریت عملکرد و ارتباط با سیستم MBO و برنامه‌ریزی استراتژیک مرکز ۳) طراحی و استقرار سیستم بودجه‌ریزی عملیاتی در مرکز ۴) پیاده‌سازی سیستم بودجه‌ریزی عملیاتی در ارتباط با MBO و سیستم قیمت تمام شده خدمات ۵) طراحی و استقرار سیستم پایش و اشراف (Monitoring) عملکرد در سطوح سازمان، واحدهای سازمانی و افراد
	خروجی‌های طرح / پروژه: ۱) مستندات طراحی و استقرار نظام مدیریت عملکرد (آئین‌نامه‌ها، دستورالعمل‌ها، فرم‌ها و راهنماها) و نرم‌افزار مدیریت عملکرد ۲) مستندات طراحی در استقرار سیستم بودجه‌ریزی عملیاتی (آئین‌نامه‌ها، دستورالعمل‌ها، فرم‌ها و راهنماها) و نرم‌افزار بودجه‌ریزی عملیاتی ۳) مستندات طراحی و استقرار داشبورد عملکرد و نرم‌افزار مربوطه ۴) مستندات طراحی و استقرار سیستم پایش و اشراف (Monitoring) عملکرد و نرم‌افزار مربوطه
	ضرورت و دلیل اجرا: چابک‌سازی سازمان، توسعه پاسخگویی واحدهای سازمانی و کارکنان، مدیریت مؤثر منابع مالی و سرمایه‌های انسانی مرکز مستلزم برقراری ارتباط میان نظام برنامه‌ریزی و بودجه‌بندی، با نظام سنجش عملکرد و جبران خدمت و سایر نظام‌های انگیزشی مرکز می‌باشد که در حال حاضر این نظام‌ها بصورت جزیره‌ای و بعضاً سنتی عمل نموده و کارائی و اثر بخشی لازم برای ایجاد یک سازمان چابک و ناب را ندارند.
خلاصه روش اجرا: - شناخت فرایندها و مکانیزم‌های وضع موجود و مستند سازی وضع موجود - مطالعه تطبیقی و تعیین فاصله وضعیت موجود مرکز با الگوهای برتر در حوزه بودجه‌ریزی عملیاتی و مدیریت عملکرد - طراحی، استقرار و آموزش فرایندها و نرم‌افزارهای مورد لزوم	